



Clube
de Voleibol
de Oeiras

Fundado em 1974

1



Clube
de Voleibol
de Oeiras

RELATÓRIO DE ACTIVIDADES E CONTAS

ÉPOCA DESPORTIVA DE 2025/ 2026



RELATÓRIO DE ACTIVIDADES 2025/ 2026

A época desportiva de 2025/2026 correspondeu ao segundo ano de mandato da atual Direção do Clube de Voleibol de Oeiras, dando continuidade ao ciclo iniciado na época anterior e permitindo consolidar o trabalho entretanto desenvolvido.

Ao longo deste segundo ano, mantivemos uma visão estratégica centrada na sustentabilidade do Clube, no reforço da competitividade das nossas equipas e na promoção de uma cultura desportiva inclusiva, formativa e orientada para a excelência. Prosseguimos a aposta na consolidação da formação de base, na valorização dos nossos atletas e treinadores e no fortalecimento da ligação aos Pais, às Famílias e à Comunidade.

Foi igualmente uma época de consolidação e evolução, em que procurámos transformar em resultados concretos várias das linhas de atuação definidas no início do mandato, reforçando simultaneamente as condições para o crescimento sustentado do CVO nos próximos anos.

Destacamos, com especial gratidão, o contínuo apoio da Câmara Municipal de Oeiras, cujo contributo permanece fundamental para o crescimento, estabilidade e desenvolvimento do Clube.

Este relatório apresenta o percurso realizado ao longo da época, os principais desafios enfrentados, as iniciativas desenvolvidas e os resultados alcançados, refletindo o compromisso da Direção em continuar a construir um CVO mais sólido, ambicioso, sustentável e fiel aos valores do voleibol.

A época 2025/2026 ficou marcada por resultados desportivos de grande relevo, tanto no voleibol de pavilhão como no voleibol de praia, refletindo o trabalho desenvolvido pelos atletas, equipas técnicas e estrutura do Clube.

Voleibol de Pavilhão

- Seniores Femininos - **Subida à 2.ª Divisão Nacional**
- Seniores Masculinos - **Qualificação para o playoff de acesso à 1.ª Divisão Nacional**
- Juniores Masculinos – **7.º lugar no Campeonato Nacional**
- Juvenis Femininos - **3.º lugar no Campeonato Nacional**
- Juvenis Masculinos - **6.º lugar no Campeonato Nacional**
- Minis B Masculinos - **4.º lugar no Campeonato Nacional**
- Masters Masculinos +35 - **2.º lugar no Troféu Federação**
- Masters Masculinos +45 - **4.º lugar no Campeonato Nacional**



**Clube
de Voleibol
de Oeiras**

Fundado em 1974

- Masters Masculinos +50 - **2.º lugar no Campeonato Nacional**
- Masters Femininos +35 - **3.º lugar no Campeonato Nacional**

Voleibol de Praia - Campeonato Regional

- Sub-20 Masculinos - **2.º lugar**
- Sub-18 Masculinos - **1.º, 2.º e 3.º lugares**
- Sub-18 Femininos - **1.º lugar**
- Sub-16 Femininos - **1.º, 2.º e 3.º lugares**

Voleibol de Praia - Campeonato Nacional

- Sub-18 Femininos - **3.º lugar**

Não queremos deixar de mencionar a participação das nossas equipas jovens no habitual Torneio de Carnaval e em diversos torneios externos, iniciativas que contribuem para reforçar a presença do CVO no concelho de Oeiras e a nível nacional, promovendo simultaneamente o gosto pela prática do voleibol. De sublinhar ainda, a grande procura que continuamos a ter para a nossa equipa de voleibol Social, composta por entusiastas que pretendem iniciar o voleibol numa fase mais tardia.

Mantivemos conversações com o Município de Oeiras para a implementação do **projeto de requalificação e ampliação da sede social do CVO** com 2 campos de voleibol de praia e balneários. Este projeto permitirá desenvolver atividades de voleibol de praia todo o ano para: prática individual de atletas, alugueres individuais e eventos empresariais com o apoio do novo concessionário do restaurante da sede, mas também na perspetiva já conversada com a Federação Portuguesa de Voleibol para que o espaço passe a ser o Centro de Alto Rendimento de Voleibol de Praia do Sul.

Com base em mais de 50 anos de história e dedicação da Escola de Voleibol do CVO - amplamente reconhecida no panorama nacional pela sua aposta na formação e desenvolvimento de atletas - a Direção, já em funções, está empenhada em dar continuidade a este legado, introduzindo uma visão ambiciosa e profissionalizante. O desporto, e em particular o voleibol, continua a ser um instrumento essencial na formação física, técnica e tática dos jovens, mas também na transmissão de valores fundamentais como o espírito de equipa, a resiliência, o respeito, a disciplina e a superação. Acreditamos que estes princípios são a base para o crescimento pessoal e profissional dos nossos atletas e, por isso, mantemos o compromisso de os cultivar em todas as etapas do percurso desportivo.



Neste ciclo, reforçamos a ambição de elevar o CVO a um novo patamar, com uma estratégia transversal que abrange todos os escalões e áreas do clube. Um dos pilares fundamentais para esta transformação continua a ser a estrutura organizativa e os recursos humanos. Durante a época 2025/2026, mantivemos a função de Secretário Desportivo e o modelo de contabilidade organizada, permitindo reforçar a capacidade de gestão diária do Clube. A Direção atual está empenhada em consolidar este modelo, libertando-se das tarefas operacionais para se focar na implementação de uma gestão mais estratégica e sustentável.

É com grande confiança e sentido de responsabilidade que a Direção assume este desafio, determinada a honrar o passado e a projetar o CVO para um futuro ainda mais promissor, continuando com a missão de “formar jovens através do voleibol de alta competição, promovendo os valores que definem o Clube de Voleibol de Oeiras”.

Em termos quantitativos, terminámos a época 2025/26 com 460 sócios, 23 equipas (19 federadas e 4 não federadas) e 29 treinadores. Apresentamos de seguida um resumo das principais atividades desenvolvidas:

ÁREA DIRETIVA

A Direção deu continuidade e dinamizou as seguintes atividades:

- Continuidade da implementação do plano estratégico, desenvolvido com o apoio de consultores especializados. Este trabalho foi sustentado por um processo participativo, que incluiu entrevistas a treinadores, dirigentes, atletas e fundadores do CVO, permitindo recolher diferentes perspetivas e alinhar a visão estratégica com a identidade e os valores do clube.
- Foi dada continuidade à **contabilidade organizada** no clube por um TOC;
- Foi sendo monitorizado de perto o projeto “**Segunda Fase Projeto CVO** nº48/1983: Ampliação e requalificação da sede social e instalações desportivas para Voleibol Praia” uma vez que o 1º concurso público da empreitada ficou deserto; neste momento foram entregues mais 2 revisões do projeto a pedido da CMO e após cerca de dois anos e meio foi efetuada a dotação financeira da CMO e em breve será iniciado procedimento para novo concurso público;
- Com vista à melhoria contínua dos serviços administrativos prestados pelo CVO, mantivemos a contratação do Secretário Desportivo;



- Foram dinamizadas atividades com o concessionário na sede social, nomeadamente encontro de treinadores de início de época, jantar de Natal, Festa final de época de forma a que seja um ponto de encontro dos atletas, sócios e amigos CVO e que o CVO tenha o seu verdadeiro espaço social para a realização de festas e atividades internas e externas;
- Mantivemos o **fornecedor de equipamentos desportivos**, sendo a aquisição feita diretamente através de uma **loja online** e junto do fornecedor. Esta alteração permitiu otimizar a logística de distribuição, eliminando ainda os problemas anteriormente registados no recebimento dos pagamentos. A decisão foi motivada pela necessidade de simplificar procedimentos, tendo em conta a **limitação de recursos humanos disponíveis na Direção** para gerir estas tarefas operacionais.
- Foi comprado **material desportivo** necessário à melhoria da qualidade de treino, nomeadamente bolas, novas redes e material de musculação.

ÁREA COMUNICACIONAL

A Direção deu continuidade e dinamizou as seguintes atividades:

- dinamização da **ligação dos sócios à sede CVO**;
- reforço da **MARCA CVO** através de produtos da Loja CVO e dinamização do site institucional e redes sociais;
- **Relacionamento com entidades oficiais:** Município de Oeiras e a sua marca Oeiras Valley, União das Freguesias de Oeiras e São Julião da Barra, Oeiras Viva, Escola Conde de Oeiras, Escola Náutica Associação de Voleibol de Lisboa e Federação Portuguesa de Voleibol;
- Foram realizadas dinâmicas de angariação de novos parceiros comerciais, **patrocínios** e outras formas de angariação de novas receitas.
- Foram envolvidos **Pais de Atletas** com o objetivo de se criar a figura de "Team Manager" para cada equipa para fazer a ligação entre a Direção e equipas.

ÁREA DESPORTIVA

Sendo a área desportiva o principal foco do Clube, reforçamos que todas as nossas dinâmicas têm por base:

MISSÃO CVO: formar jovens através do Voleibol de alta competição e valores CVO



VALORES CVO:

- Responsabilidade, Espírito de equipa e Disciplina
- Excelência, Perseverança e Dedicção
- Amizade, Respeito, Tolerância e Solidariedade
- Coragem, Igualdade e Inspiração

A Direção Desportiva

Com um novo paradigma no horizonte que valorize socialmente o Desporto e inicie o caminho da profissionalização no CVO a Direção Desportiva ganha um papel ainda maior.

As várias metodologias de formação de atletas, anteriormente adotadas, foram moldadas atendendo às necessidades cada vez mais focadas na qualidade competitiva, procurando capacitar os atletas de formação a integrar as equipas seniores com um rendimento cada vez mais elevado. A Direção Desportiva foi composta pelos seguintes elementos com ligação direta à Direção:

1. **Um coordenador desportivo**, transversal a todos os escalões de formação
2. **Dois coordenadores técnicos** para a Formação, um para o feminino e outro para o masculino, e **um coordenador do minivoleibol** com as seguintes responsabilidades gerais na ligação dos treinadores que trabalham com cada género:
 - reforçar o enfoque na regulação da estratégia do clube na vertente desportiva e carreira dos atletas;
 - coordenar as reuniões com treinadores;
 - regular verticalidade das competências dos vários escalões de formação, com foco na continuidade da prática e rendimento a nível Sénior;
 - rever, regular e definir estratégias de operacionalização dos conteúdos do “Documento Orientador para o Processo de Formação de Jovens e Atletas” do CVO;
 - acompanhar o trabalho cooperativo inter-escalões/equipas;
 - Regulação e ajuda, in loco, do trabalho desenvolvido pelos treinadores do clube de acordo com a estratégia desportiva;
3. **Um secretário desportivo:** Coordenado pela Direção, com as seguintes responsabilidades gerais:
 - assegurar todas as tarefas logísticas na área desportiva desde inscrições, exames médicos, marcações de jogos, sorteios;



- Coordenar a compra e manutenção de todo o material desportivo presente nos vários locais de treino;
- dinamizar ações de formação, torneios, eventos, aniversários;

Equipas Federadas

O CVO desenvolveu na época de 2025/26 os escalões de:

- Seniores Femininos e Masculinos
- Sub-21 Femininos
- Juniores Femininos e Masculinos
- Juvenis Femininos e Masculinos
- Cadetes Masculinos e Femininos
- Iniciados Masculinos e Femininos
- Infantis Femininos
- Minivoleibol
- Masters Femininos (+35,+45) e Masculinos (+35, +45, +50)

Através dos seguintes objetivos desportivos e filosofia:

- Desenvolver nos atletas uma **mentalidade competitiva e do compromisso** necessário para tal, com foco num apuramento para fases finais nacionais;
- Manter o trabalho de **ligação entre os escalões próximos**, promovendo a integração de atletas em escalões adjacentes ao seu, ao nível do treino e a nível competitivo;
- Desenvolver a interação entre treinadores das diferentes equipas, dinamizando **reuniões de treinadores** periódicas, conversas, ações de formação e projetos de tutoria;
- Procurar operacionalizar **reuniões de treinadores regulares** podendo para tal aproveitar plataformas de comunicação por **videoconferência**;
- Regular junto dos treinadores, ao longo dos escalões, **metodologias, estratégias e rotinas de treino**, bem como referências práticas ao nível do modelo de jogo assumido com vista à potenciação da integração de atletas nas equipas seniores;
- Dar continuidade ao desenvolvimento estratégico, procurando assegurar todos os escalões de formação em ambos os géneros, aumentando a qualidade do trabalho e promovendo a continuidade da prática até ao nível sénior;



- **Formar treinadores do CVO** com vista a contar com um maior número de treinadores certificados para assegurar as futuras equipas do CVO.
- Aproveitar o **contributo de treinadores com experiências de referência** em contextos de formação e alto-rendimento, para regulação de metodologias de trabalho e na formação contínua dos treinadores CVO.
- **Torneios e Atividades:** participar nos torneios e atividades que têm vindo a integrar regularmente o calendário do CVO: Festa de início de época, Torneio de apresentação equipas CVO, torneio de Natal CVO, Torneio de Carnaval de Oeiras, participação das equipas federadas nos torneios externos no Natal, na Páscoa e no Verão, Festa de final de época para atribuição de prémios da presente época;

Minivoleibol:

Prosseguiu-se o ciclo de formação com a exigência de novas captações, além das efetuadas no final da época passada, uma vez que houve novas subidas ao escalão de infantis, mantendo-se ainda a mesma equipa técnica pela quinta época consecutiva. Os objetivos para o escalão passaram por:

- Continuar a estabilizar o grupo de treinadores do escalão, mantendo treinadores com experiência e gosto neste contexto e integrando atletas como jovens treinadores para, neste escalão, prosseguir a sua formação;
- Prosseguir o desenvolvimento de estratégias que visam o crescimento técnico-tático dos atletas, preparando-os para prosseguirem uma prática desportiva competitiva;
- Desenvolver nos atletas um sentimento de pertença e comunhão de valores que o CVO assume;
- Continuar a aumentar o número de atletas (cerca de 80) para sustentar os escalões seguintes e renovar o número base de trabalho do escalão, aproveitando os três espaços de treino do espaço onde este escalão trabalha;
- Realizar ações de divulgação: reuniões com professores de educação física; passa-palavra; entrega de panfletos nas escolas e publicitação em cartaz (1.º e 2.º ciclo no início ano letivo);
- Realizar ações nas escolas em conjunto com os professores das mesmas com intervenção direta nas aulas de educação física quer para o escalão Minis (com enfoque no género masculino);



No início da época 2025/2026 foram definidos os seguintes objetivos:

- 1) Projeto de manutenção na II Divisão da equipa de seniores masculinos;
- 2) Projeto de subida para a II Divisão da equipa de seniores femininos;
- 3) Consolidar a pirâmide desportiva para que as equipas seniores sejam uma referência para a formação com potencial de crescimento e integração dos atletas no percurso;
- 4) Colocar mais equipas de formação do clube nas fases finais nacionais;
- 5) Desenvolvimento individual e coletivo para aumento da competitividade das equipas.

Comunidade e Envolvência Competitiva:

- **Manutenção das 3 Equipas Não Federadas** que competem no Campeonato INATEL em prol da manutenção de ex-atletas federados na modalidade em todas as faixas etárias;
- Incentivar e apoiar a participação dos atletas no Campeonato Nacional de Veteranos;
- Continuar a dinamizar o **Voleibol Social** em prol da dinamização da modalidade em todas as faixas etárias e níveis técnicos com melhores condições logísticas e técnicas;
- Apostar na **formação** dos treinadores, atletas, pais e amigos através da criação de Cursos, Conversas e outras iniciativas sobre temas variados;
- Manter o serviço de **Fisioterapia CVO** com a devida regularização de algumas regras de funcionamento, decorrentes da avaliação/balanco do final da época desportiva;
- Manter e reforçar o funcionamento do **Campo de Areia** na sede para uma cada vez maior rentabilidade e utilização do espaço.



Financeiro - Contas CVO

A época 2025/2026 encerrou com receitas totais de 285.227,68 € e gastos de 289.816,94 €, traduzindo-se num resultado negativo de 4.589,26 €.

Do lado das receitas, destacam-se as quotas e taxas de atividade (123.483,93 €), os subsídios (82.523,52 €) e as receitas associadas a torneios e festas (57.525,00 €). Nos gastos, as principais rubricas foram os treinadores (90.139,19 €), as instalações (48.345,50 €), as deslocações (37.480,89 €) e os encargos administrativos e federativos.

Apesar do resultado negativo do exercício, o Clube terminou a época com 61.164,52 € de disponibilidades financeiras, acima dos 57.309,56 € registados no final da época anterior, mantendo assim uma posição de tesouraria estável.

CONTAS CVO 2025/2026			CONTAS CVO 2024/2025	
RENDIMENTOS			RENDIMENTOS	
Quotas e Taxas de Atividade		123,483.93 €		111,330.05 €
Subsídios		82,523.52 €		80,552.85 €
CMO Atividade Regular	72,750.00 €			65,000.00 €
CMO Projetos	3,900.00 €			6,750.00 €
IEFP	- €			- €
IPDJ	- €			- €
FPV	3,873.52 €			7,382.20 €
JFO	2,000.00 €			1,420.65 €
Merchandising		1,437.85 €		- €
Sede		7,578.53 €		6,000.00 €
Diversos		3,413.80 €		18.75 €
Torneios e Festas		57,525.00 €		49,656.00 €
TORNEIO JOÃO PATO	3,385.00 €			- €
TORNEIO TORRES VEDRAS	720.00 €			4,560.00 €
TORNEIO ITALIA	5,210.00 €			1,276.00 €
TORNEIO VIANA	9,090.00 €			- €
TORNEIO EFANOR	360.00 €			- €
TIVE	1,400.00 €			- €
EUROBOL	11,970.00 €			18,925.00 €
SUMMERCUP	25,390.00 €			24,895.00 €
Patrocínios e Donativos		9,265.05 €		14,166.19 €
CMO - Oeiras Volley	- €			10,000.00 €
Outros	9,265.05 €			4,166.19 €
Total Receitas		285,227.68 €		261,723.84 €



GASTOS		
Administrativas AVL/FPV/INATEL/FIVB		36,260.20 €
Arbitragens		2,285.00 €
Treinadores		90,139.19 €
TOC		3,690.00 €
Deslocações		37,480.89 €
Material		15,287.50 €
Instalações		48,345.50 €
Escola Conde de Oeiras	6,400.00 €	
Náutica	23,065.00 €	
Outros	2,212.50 €	
Oeiras Viva	16,668.00 €	
Torneios e Festas		34,673.72 €
DIVERSOS	774.40 €	
TORNEIO TORRES VEDRAS	615.00 €	
TORNEIO ITALIA	800.32 €	
TORNEIO EFANOR	544.00 €	
EUROBOL	10,865.00 €	
SUMMERCUP	21,075.00 €	
Diversos:		7,271.91 €
Varios (serv banc, Ferramentas, Escritorio, etc)	2,420.54 €	
Impostos/Multas/Outros	4,851.37 €	
Carrinha		13,187.46 €
Aquisição a Crédito	9,745.00 €	
Seguros, Manutenção e IUC	3,442.46 €	
Merchandising		1,195.57 €
Total Gastos		289,816.94 €

SALDO EXERCÍCIO	-	4,589.26 €
-----------------	---	------------

SALDOS FINANCEIROS	2025/2026
Banco CONTA ORDEM (30/06)	60,927.24 €
Caixa	237.28 €
Poupança Aforro	- €
Total	61,164.52 €

GASTOS
28,756.75 €
2,580.00 €
79,949.60 €
3,628.50 €
26,876.35 €
9,265.02 €
45,768.64 €
5,760.00 €
22,152.50 €
3,495.52 €
14,360.62 €
44,870.00 €
- €
- €
- €
1,040.00 €
18,200.00 €
25,630.00 €
8,875.56 €
7,516.64 €
1,358.92 €
15,935.11 €
9,745.00 €
6,190.11 €
- €
266,505.53 €

-	4,781.69 €
---	------------

2024/2025
55,808.30 €
1,501.26 €
- €
57,309.56 €

Conclusão

A época 2025/2026 confirmou a capacidade do Clube de Voleibol de Oeiras para continuar a crescer de forma sustentada, conciliando a ambição desportiva com a formação, a estabilidade organizativa e a responsabilidade financeira.

Os resultados alcançados pelas nossas equipas refletem o trabalho desenvolvido por atletas, treinadores, dirigentes e restantes elementos da estrutura do Clube. Paralelamente, prosseguimos a consolidação dos processos internos, o reforço das condições de apoio à atividade desportiva e o desenvolvimento de projetos estruturantes para o futuro do CVO.

Apesar dos desafios financeiros e logísticos que continuam a marcar a atividade do Clube, terminámos a época com uma posição de tesouraria estável, mantendo as condições necessárias



**Clube
de Voleibol
de Oeiras**

Fundado em 1974

para prosseguir o caminho definido e preparar a época 2026/2027 com confiança e responsabilidade.

A Direção agradece a todos os atletas, treinadores, colaboradores, sócios, famílias, parceiros e entidades que continuam a apoiar o CVO, com especial destaque para o Município de Oeiras. É com este compromisso coletivo que continuaremos a trabalhar para fortalecer o Clube, preservar a sua identidade e criar melhores condições para as próximas gerações de atletas.